



# Stratégie Nationale de Recherche et d'Innovation

## Le secteur des Sciences de l'Homme et de la Société

Marc Ivaldi  
Directeur Scientifique



# CONTEXTE



# Faits

- Budget de la recherche: 23 milliards €
- Réformes
  - LPR : Loi de programme de la recherche (2006)
  - LRU : Loi relative aux Libertés et Responsabilités (2007)



# Objectif / Fonctions

- Objectif: Rendre le système plus efficace
- Séparation des fonctions
  - fonction d'orientation et de politique nationale (macro-objectifs)
  - fonction de programmation nationale (traduction des macro-objectifs en priorités et programmes)
  - fonction d'opérateur (réalisation de la recherche et innovation)



# Missions

---

- Fonction orientation
  - HCST, reconfiguration du ministère, SNRI
- Fonction de programmation
  - Contrats d'objectifs des organismes
  - ANR
  - Instituts du CNRS
- Fonction d'opérateur
  - autonomie des universités / contrat pluriannuel
  - Instruments au niveau local ou régional
    - pôles de compétitivité
    - labels Carnot
    - RTRA
    - PRES



# Situation

---

- Fin du monopole du ministère
  - Séparation
    - Stratégie
    - Evaluation : AERES
    - Financement
      - ANR
      - CNRS
- Transition
- Dynamique
  - Interaction des partenaires et structuration des contrats
  - Evaluation ex post



# LE MINISTÈRE



## Réorganisation de la DGRI

- Une organisation ministérielle « matricielle »
  - Direction stratégie DGRI (secteur)
  - Direction Performance, financement et contractualisation des Organismes de recherche DGRI (EPST, Infrastructures)
  - Pôle de contractualisation et de financement des établissements de la formation et de recherche commun DGESIP et DGRI (universités et grands établissements)
  - Des missions communes DGESIP - DGRI



## Réorganisation de la DGRI

- Les missions de la Direction de la stratégie (DGRI)
  - Suivi de la **Stratégie Nationale de la Recherche et de l'Innovation**
  - Appui au Haut Conseil de la science et de la technologie
  - Avec la DPFCOR, suivi des Contrat d'objectifs
  - Gestion des interfaces avec les autres secteurs et autres directions
  - Système d'information et d'études statistiques



# Faire émerger une stratégie nationale

- Des enjeux
  - Améliorer la qualité de la recherche par une meilleure utilisation des ressources.
  - Développer la fonction stratégique des agences et établissements.
  - Orienter à moyen terme
  - Un niveau national pour être présent à l'international.
  - Rendre lisible au public la politique de recherche



# Faire émerger une stratégie nationale

## ■ Une démarche

- Clarifier les fonctions (orientation, programmation, production des opérateurs) pour améliorer le fonctionnement du système de recherche.
- S'appuyer sur la politique contractuelle
- Développer la concertation entre les institutions et les établissements (éviter les redondances et rassembler les énergies)
- Développer une veille reposant sur une multiplicité des sources et respectant la diversité des approches



---

# LES SHS



# Les SHS face à l'exercice de définition d'une stratégie

- Un secteur diversifié
  - Forte dispersion des disciplines, des objets, des méthodes et des thématiques,
  - Une implication dans de très nombreuses thématiques
  - Une présence dans plusieurs organismes (CNRS, INED, IRD, INRA, INSERM) et la plupart des Universités
- Un lien structurant avec l'enseignement
  - importance des universités 23.000 chercheurs dont 20.000 dans les universités
- Un éclatement de la fonction programmation
  - répartie entre plusieurs structures (ANR, InSHS-CNRS, autres organismes, autre ministères)



## Les SHS dans la SNRI

- Les SHS retenues comme l'un des cinq défis de connaissances pluridisciplinaires :  
***les SHS pour la société de la connaissance face aux changements globaux***
- Les SHS présentes dans les défis sociétaux et économiques.



# Une analyse de la situation actuelle (1)

- Une importante progression des effectifs (entre 1996 et 2005 : 36%)
- Total : 23.000 dont 10.000 en sciences sociales et 13.000 en sciences humaines.
- Les chercheurs à temps plein (surtout CNRS) représentent 12%
- Fort déséquilibres disciplinaires (répartition chercheurs/enseignants - chercheurs)



## Une analyse de la situation actuelle (2)

- L'essentiel des financements vient de la recherche universitaire
- Un tiers du financement des labos vient de l'ANR
- Un cinquième du CNRS et des autres organismes



## Une analyse de la situation actuelle (3)

- Une forte demande d'interdisciplinarité
  - Des compagnonnages solides avec d'autres sciences
  - Mais très peu de laboratoires à double inscription (4,7%) SHS et autres
- Un déficit de coordination au niveau national (acteurs de la programmation)
- Un système d'évaluation très controversé
- Des infrastructures de recherche insuffisantes



## Une analyse de la situation actuelle (4)

- Une internationalisation effective mais limitée
  - ERC 3ème place derrière la Grande Bretagne et l'Allemagne
  - Part des publications mondiales : 2,6% contre 4,7% pour les autres disciplines (OST, 2007)



# Deux grandes orientations

- Dynamiser le système de recherche en SHS (A)
- Assurer une plus grande implication des SHS dans la société (B)



# Dynamiser le système de recherche en SHS

- Développer les fonctions de veille scientifique
- Développer la fonction d'agence de moyens
- Consolider les réseaux inter-établissements
- Renouveler les échanges entre les disciplines
- Adapter les TGIR aux nouveaux enjeux
- Rénover les modalités d'évaluation



## Assurer une plus grande implication des SHS dans la société (B)

- Participer à l'enrichissement et à la circulation des savoirs scientifiques
- Accroître la présence aux plans européen et international
- Reconnaître et développer l'apport des SHS en matière d'expertise